

**Komisja Nadzoru Finansowego**  
**Raport bieżący Nr 40/2025**

Data sporządzenia: 30 lipca 2025 r.

Temat:

Decyzja Emitenta o zamiarze połączenia z podmiotami zależnymi

Podstawa prawna:

Art. 17 ust. 1 MAR – informacje poufne

Treść raportu:

BEST S.A. („Spółka” lub „BEST”) w związku z decyzją o zamiarze połączenia BEST ze spółką FINSANO S.A. (bezpośrednio zależną w 100% od BEST) oraz spółką Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. (pośrednio zależną w 100% od BEST – poprzez FINSANO S.A.) informuje o uzgodnieniu i podpisaniu w dniu dzisiejszym przez ww. spółki planu połączenia sporządzonego zgodnie z art. 499 Kodeksu spółek handlowych („Planu Połączenia”) oraz sporządzeniu sprawozdań zarządów każdej z łączących się spółek na podstawie art. 501 Kodeksu spółek handlowych. Powyższe dokumenty stanowią załączniki do niniejszego raportu oraz będą dostępne na stronach internetowych ww. spółek tj.: <https://www.best.com.pl/>, [finsano.pl/](https://finsano.pl/) oraz <https://it.kredytinkaso.pl/>.

Plan Połączenia zakłada połączenie w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych, to jest połączenie przez przejęcie FINSANO S.A. oraz Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. (spółki przejmowane) przez BEST (spółka przejmująca), polegające na przeniesieniu całego majątku FINSANO S.A. oraz Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. na Spółkę, bez wydawania akcji Spółki, bez podwyższania jej kapitału zakładowego oraz bez zmiany statutu Spółki, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 Kodeksu spółek handlowych.

Załącznik:

| Plik                             | Opis                                                                                |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Plan Polaczenia.pdf              | Plan Połączenia wraz z załącznikami                                                 |
| Sprawozdanie Zarządu BEST.pdf    | Sprawozdanie Zarządu BEST uzasadniające Połączenie                                  |
| Sprawozdanie Zarządu FINSANO.pdf | Sprawozdanie Zarządu FINSANO S.A. uzasadniające Połączenie                          |
| Sprawozdanie Zarządu KIITS.pdf   | Sprawozdanie Zarządu Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. uzasadniające Połączenie |

|                                           |                                                                       |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>BESTS.A.</b><br>(pełna nazwa emitenta) |                                                                       |
| <b>BEST</b><br>(skrótowa nazwa emitenta)  | <b>Finanse inne (fin)</b><br>(sektor wg klasyfikacji GPW w Warszawie) |
| <b>81-537</b><br>(kod pocztowy)           | <b>Gdynia</b><br>(miejscowość)                                        |
| <b>Łużycka</b><br>(ulica)                 | <b>8A</b><br>(numer)                                                  |
| <b>(0-58) 76 99 299</b><br>(telefon)      | <b>(0-58) 76 99 226</b><br>(fax)                                      |
| <b>best@best.com.pl</b><br>(e-mail)       | <b>www.best.com.pl</b><br>(www)                                       |
| <b>585-00-11-412</b><br>(NIP)             | <b>190400344</b><br>(REGON)                                           |

**PODPISY OSÓB REPREZENTUJĄCYCH SPÓŁKĘ:**

| Data       | Imię i Nazwisko      | Stanowisko / Funkcja | Podpis |
|------------|----------------------|----------------------|--------|
| 2025.07.30 | Krzysztof Borusowski | Prezes Zarządu       |        |
| 2025.07.30 | Marek Kucner         | Wiceprezes Zarządu   |        |

## PLAN POŁĄCZENIA

BEST Spółki Akcyjnej

z

FINSANO Spółką Akcyjną

oraz

Kredyt Inkaso IT Solutions spółką z ograniczoną odpowiedzialnością

Gdynia, dnia 30 lipca 2025 roku

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                                                                          |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1. DEFINICJE .....                                                                                                                                       | 3 |
| 2. WSTĘP .....                                                                                                                                           | 4 |
| 3. TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK .....                                                                                             | 4 |
| 4. SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK .....                                                                                                                          | 5 |
| 4.1 Podstawa prawna i sposób Połączenia .....                                                                                                            | 5 |
| 4.2 Sukcesja generalna .....                                                                                                                             | 6 |
| 4.3 Typ, firma i siedziba połączonych Spółek .....                                                                                                       | 6 |
| 4.4 Wymagane zgody właściwych organów nadzoru .....                                                                                                      | 6 |
| 4.5 Wymagane zgody właściwych organów Spółek .....                                                                                                       | 6 |
| 5. EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA .....                                                                                                             | 6 |
| 6. OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I i SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ II NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ .....                                | 7 |
| 7. ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI W SPÓŁCE PRZEJMUJĄCEJ .....                                                                                          | 7 |
| 8. DZIEŃ, OD KTÓREGO AKCJE POŁĄCZENIOWE UPRAWNIAJĄ DO UCZESTNICTWA W ZYSKU SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ .....                                                     | 7 |
| 9. PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ AKCJONARIUSZOM ORAZ OSOBOM SZCZEGÓLNIE UPRAWNIONYM W SPÓŁCE PRZEJMOWANEJ .....                                | 7 |
| 10. SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK, A TAKŻE INNYCH OSÓB UCZESTNICZĄCYCH W POŁĄCZENIU, JEŻELI TAKIE ZOSTAŁY PRYZNANE ..... | 8 |
| 11. OŚWIADCZENIA ZAWIERAJĄCE INFORMACJE O STANIE KSIĘGOWYM SPÓŁEK .....                                                                                  | 8 |
| 12. ZAŁĄCZNIKI .....                                                                                                                                     | 8 |
| 13. FORMA UZGODNIENIA PLANU POŁĄCZENIA I PODPISY .....                                                                                                   | 9 |

## 1. DEFINICJE

Na potrzeby niniejszego Planu Połączenia poniższym pojęciom nadaje się następujące znaczenie:

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dzień Połączenia</b>              | dzień dokonania wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST;                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Grupa BEST</b>                    | grupa kapitałowa, którą tworzy BEST jako podmiot dominujący wraz z jednostkami zależnymi w rozumieniu Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej przyjętych na mocy Rozporządzenia 1606/2002 Parlamentu Europejskiego oraz Rady w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości (Dz. Urz. WE L 243 z 11.09.2002) oraz rozporządzeń wykonawczych Komisji Europejskiej; |
| <b>KNF</b>                           | Komisja Nadzoru Finansowego;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>KSH</b>                           | ustawa z dnia 15 września 2000 roku – Kodeks spółek handlowych (Dz.U. Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Plan Połączenia</b>               | niniejszy dokument;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Połączenie</b>                    | połączenie BEST, FINSANO oraz KIITS;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Spółka Przejmowana I, FINSANO</b> | FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony;                                                                           |
| <b>Spółka Przejmowana II, KIITS</b>  | Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony;                               |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spółka Przejmująca,<br/>BEST</b>    | BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony; |
| <b>Spółki</b>                          | łącznie BEST, FINSANO oraz KIITS;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ustawa o Ofercie<br/>Publicznej</b> | ustawa z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. Nr 184, poz. 1539, z późn. zm.).                                                                                                                                                                          |

## 2. WSTĘP

- 2.1. Plan Połączenia został sporządzony w oparciu o art. 498 KSH oraz 499 KSH, w związku z planowanym połączeniem BEST, FINSANO oraz KIITS.
- 2.2. Plan Połączenia został uzgodniony i zaakceptowany przez Zarządy Spółek oraz podpisany zgodnie z zasadami reprezentacji Spółek.

## 3. TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

### 3.1. Połączeniu podlegają następujące Spółki:

#### 3.1.1. Spółka Przejmująca:

BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmująca jest spółką publiczną w rozumieniu Ustawy o Ofercie Publicznej.

#### 3.1.2. Spółka Przejmowana I:

FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana I jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od BEST).

#### 3.1.3. Spółka Przejmowana II:

Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana II jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od FINSANO).

## 4. SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK

### 4.1 Podstawa prawna i sposób Połączenia

4.1.1. Spółka Przejmująca posiada 100% akcji w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej I, uprawniających do wykonywania 100% głosów na walnym zgromadzeniu FINSANO.

Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

4.1.2. FINSANO posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

4.1.3. Połączenie Spółek nastąpi na podstawie art. 492 §1 pkt 1 KSH poprzez przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS na Spółkę Przejmującą (łączenie się przez przejęcie). Proces połączenia Spółek zostanie przeprowadzony zgodnie z pkt 4.1.4.-4.1.5. poniżej.

4.1.4. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

4.1.5. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w KIITS, zaś Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie

Spółki Przejmującej z KIITS nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

#### **4.2 Sukcesja generalna**

Zgodnie z art. 494 § 1 KSH, na skutek Połączenia, w Dniu Połączenia BEST wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki FINSANO oraz KIITS, zaś FINSANO oraz KIITS zostaną rozwiązane bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, z dniem wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

Przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS (wszystkich aktywów oraz pasywów) nastąpi w dniu wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

#### **4.3 Typ, firma i siedziba połączonych Spółek**

Po Połączeniu Spółka Przejmująca będzie działać pod firmą BEST S.A.

Siedzibą Spółki Przejmującej po Połączeniu będzie Gdynia.

#### **4.4 Wymagane zgody właściwych organów nadzoru**

Połączenie nie jest uzależnione od uzyskania jakichkolwiek zgód lub zezwoleń właściwych organów, w szczególności KNF.

#### **4.5 Wymagane zgody właściwych organów Spółek**

Zgodnie z art. 506 KSH w celu realizacji Połączenia właściwe organy Spółek podejmą określone uchwały, w szczególności:

- 1) uchwałę walnego zgromadzenia BEST w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- 2) uchwałę walnego zgromadzenia FINSANO w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- 3) uchwałę zgromadzenia wspólników KIITS w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia.

### **5. EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA**

W wyniku połączenia BEST z Kredyt Inkaso S.A., w dniu 1 kwietnia 2025 r. Grupa BEST powiększyła się o 13 podmiotów wchodzących wcześniej w skład Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso, w tym FINSANO i KIITS.

Przedmiotem działalności FINSANO jest działalność holdingowa i zarządzania nieruchomościami a KIITS pełniła funkcję centrum informatycznego Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso i świadczyła na rzecz tworzącej tę grupę podmiotów usługi: informatyczne, wsparcia technicznego, a także



rozwoju i utrzymania systemów informatycznych. Zakres działalności tych podmiotów w istotnej części pokrywa się z zakresem działalności BEST.

Celem połączenia BEST z FINSANO i KIITS jest optymalizacja funkcjonowania Grupy BEST. Spółki zakładają, że planowane Połączenie przyniesie następujące korzyści:

- wyeliminowanie dublujących się funkcji i procesów, a także transakcji wewnątrzgrupowych;
- zmniejszenie kosztów funkcjonowania, w szczególności: kosztów zarządzania spółkami, sprawozdawczości, zarządzania płynnością i kosztów nadzoru właścicielskiego;
- bardziej efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów;
- zwiększenie efektywności funkcjonowania Grupy BEST.

Jednorazowe koszty związane z przeprowadzeniem procesu Połączenia Spółek nie będą znaczące.

## **6. OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I i SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ II NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH, nie dojdzie do wymiany akcji Spółki Przejmowanej I oraz udziałów Spółki Przejmowanej II za akcje Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **7. ZASADY DOTYCZĄCE PRZYZNANIA AKCJI W SPÓŁCE PRZEJMUJĄCEJ**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **8. DZIEŃ, OD KTÓREGO AKCJE POŁĄCZENIOWE UPRAWNIAJĄ DO UCZESTNICTWA W ZYSKU SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **9. PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ AKCJONARIUSZOM ORAZ OSOBOM SZCZEGÓLNIE UPRAWNIONYM W SPÓŁCE PRZEJMOWANEJ**

Z uwagi, iż Spółka Przejmująca jest jedynym akcjonariuszem Spółki Przejmowanej I i posiada pośrednio, poprzez FINSANO, 100% udziałów Spółki Przejmowanej II, zaś w FINSANO oraz KIITS nie występują osoby szczególnie uprawnione, w wyniku Połączenia Spółek nikomu nie zostaną przyznane dodatkowe prawa.

#### **10. SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK, A TAKŻE INNYCH OSÓB UCZESTNICZĄCYCH W POŁĄCZENIU, JEŻELI TAKIE ZOSTAŁY PRYZNANE**

W związku z Połączeniem nie przewiduje się przyznania szczególnych korzyści członkom organów Spółek, ani innym osobom uczestniczącym w Połączeniu.

#### **11. OŚWIADCZENIA ZAWIERAJĄCE INFORMACJE O STANIE KSIĘGOWYM SPÓŁEK**

W związku z faktem, iż BEST jest spółką publiczną i zgodnie z przepisami Ustawy o Ofercie Publicznej publikuje i udostępnia akcjonariuszom półroczne sprawozdania finansowe, stosownie do art. 499 § 4 KSH Spółka Przejmująca nie sporządziła oświadczenia zawierającego informacje o stanie księgowym BEST dla celów Połączenia.

#### **12. ZAŁĄCZNIKI**

|                |                                                                                                                                               |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ZAŁĄCZNIK NR 1 | projekt uchwały walnego zgromadzenia BEST S.A. w przedmiocie Połączenia, zawierający zgodę na Plan Połączenia;                                |
| ZAŁĄCZNIK NR 2 | projekt uchwały walnego zgromadzenia FINSANO S.A. w przedmiocie Połączenia, zawierający zgodę na Plan Połączenia;                             |
| ZAŁĄCZNIK NR 3 | projekt uchwały zgromadzenia wspólników Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. w przedmiocie Połączenia, zawierający zgodę na Plan Połączenia; |
| ZAŁĄCZNIK NR 4 | ustalenie wartości majątku FINSANO S.A. na dzień 1 czerwca 2025 roku;                                                                         |
| ZAŁĄCZNIK NR 5 | ustalenie wartości majątku Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. na dzień 1 czerwca 2025 roku;                                                |
| ZAŁĄCZNIK NR 6 | oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym FINSANO S.A. sporządzone dla celów Połączenia na dzień 1 czerwca 2025 roku;            |

**13. FORMA UZGODNIENIA PLANU POŁĄCZENIA I PODPISY**

Zgodnie z art. 498 KSH, Zarządy Spółek uzgodniły w formie pisemnej Plan Połączenia, który został sporządzony zgodnie z wymogami formalnymi, o których mowa w art. 499 § 1 KSH, co potwierdziły niżej złożonymi podpisami, zgodnie z zasadami reprezentacji Spółek.

**BEST**

---

Krzysztof Borusowski  
Prezes Zarządu

---

Marek Kucner  
Wiceprezes Zarządu

**FINSANO**

---

Piotr Urbańczyk  
Prezes Zarządu

---

Mateusz Boguta  
Członek Zarządu

**KIITS**

---

Mateusz Boguta  
Prezes Zarządu

---

Piotr Urbańczyk  
Wiceprezes Zarządu

*projekt uchwały walnego zgromadzenia BEST S.A. w przedmiocie Połączenia,  
zawierający zgodę na Plan Połączenia*

**Uchwała Nr [●] / 2025  
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia BEST Spółka Akcyjna  
z dnia [●] 2025 roku**

**w przedmiocie połączenia spółki BEST Spółka Akcyjna ze spółkami FINSANO Spółka Akcyjna oraz Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i wyrażenia zgody na plan połączenia**

Działając na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 i art. 506 Kodeksu spółek handlowych („KSH”), po zapoznaniu się z planem połączenia spółki BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni („Spółka” lub „Spółka Przejmująca”) ze spółkami FINSANO Spółka Akcyjna oraz Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Plan Połączenia”), załącznikami do Planu Połączenia, sprawozdaniem Zarządu Spółki uzasadniającym połączenie Spółki ze spółkami FINSANO Spółka Akcyjna oraz Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, a także opinią biegłego sporządzoną na podstawie art. 503 §1 KSH Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki („Walne Zgromadzenie”) niniejszym uchwała, co następuje:

**§1.**

**Połączenie**

1. Zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1 KSH oraz art. 506 KSH postanawia się o połączeniu Spółki jako Spółki Przejmującej, z następującymi spółkami:
  - 1) **FINSANO Spółka Akcyjna** z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN w całości wpłacony („FINSANO”), oraz
  - 2) **Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN w całości wpłacony („KIITS”),  
łącznie dalej jako „Spółki Przejmowane”,

poprzez przeniesienie całego majątku (wszystkich aktywów i pasywów) Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą zgodnie z postanowieniami Planu Połączenia („**Połączenie**”).

2. Zgodnie z art. 506 § 4 KSH Walne Zgromadzenie niniejszym wyraża zgodę na Plan Połączenia. Plan Połączenia stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.

## **§2.**

### **Brak podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmian Statutu Spółki**

1. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej.
2. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w KIITS, zaś jednoczesnemu Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z KIITS nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 § 1 KSH.
3. Z uwagi na fakt, iż Połączenie odbywać się będzie bez przyznania akcji Spółki Przejmującej, żadne zmiany Statutu Spółki nie będą dokonywane.

## **§3.**

### **Postanowienia końcowe**

1. Niniejsza Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.
2. Połączenie nastąpi z chwilą wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby Spółki Przejmującej.

*projekt uchwały walnego zgromadzenia FINSANO S.A. w przedmiocie Połączenia,  
zawierający zgodę na Plan Połączenia*

**Uchwała Nr [●] / 2025  
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia FINSANO Spółka Akcyjna  
z dnia [●] 2025 roku**

**w przedmiocie połączenia spółki FINSANO Spółka Akcyjna ze spółkami BEST Spółka Akcyjna oraz Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i wyrażenia zgody na plan połączenia**

Działając na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 i art. 506 Kodeksu spółek handlowych („KSH”), po zapoznaniu się z planem połączenia spółki FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie („**Spółka**”) ze spółkami BEST Spółka Akcyjna oraz Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („**Plan Połączenia**”), załącznikami do Planu Połączenia, sprawozdaniem Zarządu Spółki uzasadniającym połączenie Spółki ze spółkami BEST Spółka Akcyjna oraz Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, a także opinią biegłego sporządzoną na podstawie art. 503 § 1 KSH, Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki („**Walne Zgromadzenie**”) niniejszym uchwala, co następuje:

**§1.**

**Połączenie**

1. Zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1 KSH oraz art. 506 KSH postanawia się o połączeniu Spółki ze spółką:
  - 1) **BEST Spółka Akcyjna** z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony, dalej jako „**Spółka Przejmująca**”, oraz ze spółką
  - 2) **Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością** z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN w całości wpłacony („**KIITS**”),  
KIITS łącznie ze Spółką dalej jako „**Spółki Przejmowane**”,  
poprzez przeniesienie całego majątku (wszystkich aktywów i pasywów) Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą zgodnie z postanowieniami Planu Połączenia („**Połączenie**”).
2. Zgodnie z art. 506 § 4 KSH Walne Zgromadzenie niniejszym wyraża zgodę na Plan Połączenia. Plan Połączenia stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.

## **§2.**

### **Brak podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmian Statutu Spółki Przejmującej**

1. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej.
2. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w KIITS, zaś jednoczesnemu Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z KIITS nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 § 1 KSH.
3. Z uwagi na fakt, iż Połączenie odbywać się będzie bez przyznania akcji Spółki Przejmującej, żadne zmiany Statutu Spółki Przejmującej nie będą dokonywane.

## **§3.**

### **Postanowienia końcowe**

1. Niniejsza Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.
2. Połączenie nastąpi z chwilą wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby Spółki Przejmującej.

*projekt uchwały walnego zgromadzenia Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. w przedmiocie Połączenia,  
zawierający zgodę na Plan Połączenia*

**Uchwała Nr [●] / 2025  
Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników  
Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
z dnia [●] 2025 roku**

**w przedmiocie połączenia spółki Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ze  
spółkami BEST Spółka Akcyjna oraz FINSANO Spółka Akcyjna i wyrażenia zgody na plan połączenia**

Działając na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 i art. 506 Kodeksu spółek handlowych („KSH”), po zapoznaniu się z planem połączenia spółki Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie („Spółka”) ze spółkami BEST Spółka Akcyjna oraz FINSANO Spółka Akcyjna („Plan Połączenia”), załącznikami do Planu Połączenia, sprawozdaniem Zarządu Spółki uzasadniającym połączenie Spółki ze spółkami BEST Spółka Akcyjna oraz FINSANO Spółka Akcyjna, a także opinią biegłego sporządzoną na podstawie art. 503 § 1 KSH, Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. („Zgromadzenie Wspólników”) niniejszym uchwała, co następuje:

**§1.**

**Połączenie**

1. Zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1 KSH oraz art. 506 KSH postanawia się o połączeniu Spółki ze spółką:
  - 1) **BEST Spółka Akcyjna** z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony, dalej jako „**Spółka Przejmująca**”, oraz ze spółką
  - 2) **FINSANO Spółka Akcyjna** z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony („**FINSANO**”), FINSANO łącznie ze Spółką dalej jako „**Spółki Przejmowane**”, poprzez przeniesienie całego majątku (wszystkich aktywów i pasywów) Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą zgodnie z postanowieniami Planu Połączenia („**Połączenie**”).



2. Zgodnie z art. 506 § 4 KSH Walne Zgromadzenie niniejszym wyraża zgodę na Plan Połączenia. Plan Połączenia stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej Uchwały.

## **§2.**

### **Brak podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmian Statutu Spółki Przejmującej**

1. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej.
2. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w Spółce, zaś jednoczesnemu Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej ze Spółką nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 § 1 KSH.
3. Z uwagi na fakt, iż Połączenie odbywać się będzie bez przyznania akcji Spółki Przejmującej, żadne zmiany Statutu Spółki Przejmującej nie będą dokonywane.

## **§3.**

### **Postanowienia końcowe**

1. Niniejsza Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.
2. Połączenie nastąpi z chwilą wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby Spółki Przejmującej.

*ustalenie wartości majątku FINSANO S.A.  
na dzień 1 czerwca 2025 roku*

Warszawa, dnia 30 lipca 2025 roku

Wartość majątku FINSANO S.A. z siedzibą w Warszawie („Spółka”) na dzień 1 czerwca 2025 roku wynosiła 52.400.829,31 PLN (słownie: pięćdziesiąt dwa miliony czterysta tysięcy osiemset dwadzieścia dziewięć złotych i trzydzieści jeden groszy).

Wycena majątku Spółki została przeprowadzona w oparciu o wartość księgową aktywów netto rozumianą jako różnica pomiędzy sumą aktywów i sumą zobowiązań ogółem.

---

Piotr Urbańczyk  
Prezes Zarządu

---

Mateusz Boguta  
Członek Zarządu

*ustalenie wartości majątku Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o.  
na dzień 1 czerwca 2025 roku*

Warszawa, dnia 30 lipca 2025 roku

Wartość majątku Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („Spółka”) na dzień 1 czerwca 2025 roku wynosiła 7.888.501,83 PLN (słownie: siedem milionów osiemset osiemdziesiąt osiem tysięcy pięćset jeden złotych i osiemdziesiąt trzy grosze).

Wycena majątku Spółki została przeprowadzona w oparciu o wartość księgową aktywów netto rozumianą jako różnica pomiędzy sumą aktywów i sumą zobowiązań ogółem.

---

Mateusz Boguta  
Prezes Zarządu

---

Piotr Urbańczyk  
Wiceprezes Zarządu

*oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym FINSANO S.A.  
sporządzone dla celów Połączenia na dzień 1 czerwca 2025 roku*

Warszawa, dnia 30 lipca 2025 roku

Zarząd FINSANO S.A. z siedzibą w Warszawie („**Spółka**”) oświadcza, iż stan księgowy Spółki na dzień stan księgowy Spółki na dzień 1 czerwca 2025 roku był zgodny z załączonym do niniejszego oświadczenia bilansem sporządzonym na dzień 1 czerwca 2025 roku.

Załączony bilans został sporządzony przy wykorzystywaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny i nie podlegał badaniu przez biegłego rewidenta w rozumieniu ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz.U. Nr 121, poz. 591, z późn. zm.)

---

Piotr Urbańczyk  
Prezes Zarządu

---

Mateusz Boguta  
Członek Zarządu

## Bilans sporządzony na dzień 1 czerwca 2025 roku

01.06.2025

w zł

**AKTYWA****Aktywa trwałe**

|                                                 |              |
|-------------------------------------------------|--------------|
| Inwestycje w jednostkach zależnych              | 8 987 386,60 |
| Rzeczowe aktywa trwałe                          | 40 795,44    |
| Nieruchomości inwestycyjne                      | 2 888 650,00 |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 57 004,00    |

**Aktywa trwałe razem****11 973 836,04****Aktywa obrotowe**

|                                                   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|
| Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe | 78 896,24     |
| Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego | 1 173,00      |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe        | 5 730,34      |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                | 39 211 640,38 |
| Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do       | 5 072 000,00  |

**Aktywa obrotowe razem****44 369 439,96****Aktywa razem****56 343 276,00****PASYWA****KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA**

|                                                 |                |
|-------------------------------------------------|----------------|
| Kapitał podstawowy                              | 66 538 775,00  |
| Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości | 269 054,04     |
| Kapitał rezerwowy                               | -48 168 775,00 |
| - Kapitał zapasowy utworzony z zysku            | 37 019 197,99  |
| Zyski zatrzymane:                               | -3 257 422,72  |
| - zysk (strata) netto bieżącego okresu          | 432 490,04     |
| - zyski (straty) lat poprzednich                | -3 689 912,76  |

**Kapitał własny****52 400 829,31****Zobowiązania długoterminowe**

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| Leasing finansowy | 21 480,88 |
|-------------------|-----------|

**Zobowiązania długoterminowe razem****21 480,88****Zobowiązania krótkoterminowe**

|                                                     |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe | 3 847 497,38 |
| Leasing finansowy                                   | 21 513,38    |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe          | 51 955,05    |

**Zobowiązania krótkoterminowe razem****3 920 965,81****Zobowiązania razem****3 942 446,69****Pasywa razem****56 343 276,00**

Sporządziła:

.....

Katarzyna Partyka

Kierownik Działu Sprawozdawczości Finansowej

***oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o.  
sporządzone dla celów Połączenia na dzień 1 czerwca 2025 roku***

Warszawa, dnia 30 lipca 2025 roku

Zarząd Kredyt Inkaso IT Solutions sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („Spółka”) oświadcza, iż stan księgowy Spółki na dzień 1 czerwca 2025 roku był zgodny z załączonym do niniejszego oświadczenia bilansem sporządzonym na dzień 1 czerwca 2025 roku.

Załączony bilans został sporządzony przy wykorzystywaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny i nie podlegał badaniu przez biegłego rewidenta w rozumieniu ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz.U. Nr 121, poz. 591, z późn. zm.)

---

Mateusz Boguta  
Prezes Zarządu

---

Piotr Urbańczyk  
Wiceprezes Zarządu

Bilans sporządzony na dzień 1 czerwca 2025 roku

01.06.2025

w zł

**AKTYWA**

***Aktywa trwałe***

|                                           |                     |
|-------------------------------------------|---------------------|
| Wartości niematerialne                    | 2 678 726,38        |
| Rzeczowe aktywa trwałe                    | 2 244 228,10        |
| Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 179 872,23          |
| <b>Aktywa trwałe razem</b>                | <b>5 102 826,71</b> |

***Aktywa obrotowe***

|                                                              |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|
| Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności | 2 696 875,82        |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe                   | 554 141,29          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                           | 1 311 103,59        |
| <b>Aktywa obrotowe razem</b>                                 | <b>4 562 120,70</b> |
| <b>Aktywa razem</b>                                          | <b>9 664 947,41</b> |

**PASYWA**

**KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA**

|                                        |                     |
|----------------------------------------|---------------------|
| Kapitał podstawowy                     | 12 700 000,00       |
| Zyski zatrzymane:                      | -5 978 559,79       |
| - zysk (strata) netto bieżącego okresu | -42 170,64          |
| - zyski (straty) lat poprzednich       | -5 936 389,15       |
| Kapitał zapasowy utworzony z zysku     | 1 167 061,62        |
| <b>Kapitał własny</b>                  | <b>7 888 501,83</b> |

***Zobowiązania długoterminowe***

|                                                  |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| Zobowiązania z tytułu leasingu                   | 204 652,81        |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 495 076,00        |
| <b>Zobowiązania długoterminowe razem</b>         | <b>699 728,81</b> |

***Zobowiązania krótkoterminowe***

|                                                                  |                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 448 446,71          |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                   | 125 762,84          |
| Pozostałe rezerwy krótkoterminowe                                | 392 655,12          |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe                       | 109 852,10          |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe razem</b>                        | <b>1 076 716,77</b> |
| <b>Zobowiązania razem</b>                                        | <b>1 776 445,58</b> |
| <b>Pasywa razem</b>                                              | <b>9 664 947,41</b> |

Sporządziła:

.....

Katarzyna Partyka

Kierownik Działu Sprawozdawczości Finansowej

## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU BEST SPÓŁKI AKCYJNEJ

uzasadniające połączenie

BEST Spółki Akcyjnej

z

FINSANO Spółką Akcyjną

oraz

Kredyt Inkaso IT Solutions spółką z ograniczoną odpowiedzialnością

Gdynia, dnia 30 lipca 2025 roku



## SPIS TREŚCI

|     |                                                                                                            |   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1.  | DEFINICJE .....                                                                                            | 2 |
| 2.  | WSTĘP.....                                                                                                 | 3 |
| 3.  | TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK .....                                                  | 3 |
| 4.  | SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK.....                                                                                | 4 |
| 4.1 | Podstawa prawna i sposób Połączenia .....                                                                  | 4 |
| 4.2 | Sukcesja generalna.....                                                                                    | 5 |
| 4.3 | Typ, firma i siedziba połączonych Spółek .....                                                             | 5 |
| 4.4 | Wymagane zgody właściwych organów nadzoru.....                                                             | 5 |
| 4.5 | Wymagane zgody właściwych organów Spółek .....                                                             | 5 |
| 5.  | EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA .....                                                                  | 5 |
| 6.  | OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I, II i III NA AKCJE<br>SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ ..... | 6 |
| 7.  | ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI POŁĄCZENIOWYCH .....                                                      | 6 |
| 8.  | SZCZEGÓLNE TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z WYCENĄ AKCJI POŁĄCZENIOWYCH .....                                          | 6 |
| 9.  | WNIOSKI I REKOMENDACJE .....                                                                               | 7 |

## 1. DEFINICJE

Na potrzeby niniejszego Sprawozdania poniższym pojęciom nadaje się następujące znaczenie:

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dzień Połączenia</b>              | dzień dokonania wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST;                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Grupa BEST</b>                    | grupa kapitałowa, którą tworzy BEST jako podmiot dominujący wraz z jednostkami zależnymi w rozumieniu Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej przyjętych na mocy Rozporządzenia 1606/2002 Parlamentu Europejskiego oraz Rady w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości (Dz. Urz. WE L 243 z 11.09.2002) oraz rozporządzeń wykonawczych Komisji Europejskiej; |
| <b>KNF</b>                           | Komisja Nadzoru Finansowego;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>KSH</b>                           | ustawa z dnia 15 września 2000 roku – Kodeks spółek handlowych (Dz.U. Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Plan Połączenia</b>               | plan połączenia określający warunki Połączenia;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Połączenie</b>                    | połączenie BEST, FINSANO oraz KIITS;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Spółka Przejmowana I, FINSANO</b> | FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony,                                                                           |
| <b>Spółka Przejmowana II, KIITS</b>  | Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości                                                                      |

12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony;

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spółka Przejmująca,<br/>BEST</b>    | BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony; |
| <b>Spółki</b>                          | łącznie BEST, FINSANO oraz KIITS;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sprawozdanie Zarządu</b>            | niniejszy dokument;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ustawa o Ofercie<br/>Publicznej</b> | ustawa z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. Nr 184, poz. 1539, z późn. zm.).                                                                                                                                                                          |
| <b>Zarząd</b>                          | w zależności od kontekstu, Zarząd BEST, Zarząd FINSANO albo Zarząd KIITS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 2. WSTĘP

- 2.1. W dniu 30 lipca 2025 roku Zarząd BEST, Zarząd FINSANO oraz Zarząd KIITS podpisały Plan Połączenia. W związku z powyższym, działając zgodnie z art. 501 KSH, Zarząd BEST sporządził Sprawozdanie Zarządu uzasadniające Połączenie.
- 2.2. Zgodnie z art. 500 § 2<sup>1</sup> KSH Plan Połączenia zostanie udostępniony do publicznej wiadomości na stronie internetowej BEST <https://www.best.com.pl/> nieprzerwanie do dnia zakończenia walnego zgromadzenia podejmującego uchwałę w sprawie Połączenia.

## 3. TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

- 3.1. Połączeniu podlegają następujące Spółki:

### 3.1.1. Spółka Przejmująca:

BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmująca jest spółką publiczną w rozumieniu Ustawy o Ofercie Publicznej.

#### 3.1.2. Spółka Przejmowana I:

FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana I jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od BEST).

#### 3.1.3. Spółka Przejmowana II:

Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana II jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od FINSANO).

## 4. SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK

### 4.1 Podstawa prawna i sposób Połączenia

- 4.1.1. Spółka Przejmująca posiada 100% akcji w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej I, uprawniających do wykonywania 100% głosów na walnym zgromadzeniu FINSANO.

Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

- 4.1.2. FINSANO posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

- 4.1.3. Połączenie Spółek nastąpi na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 KSH poprzez przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS na Spółkę Przejmującą (łączenie się przez przejęcie). Proces połączenia Spółek zostanie przeprowadzony zgodnie z pkt 4.1.4.-4.1.5. poniżej.

- 4.1.4. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki

Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

- 4.1.5. Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w KIITS, zaś jednoczesnemu Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z KIITS nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

## **4.2 Sukcesja generalna**

Zgodnie z art. 494 § 1 KSH, na skutek Połączenia, w Dniu Połączenia BEST wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki FINSANO oraz KIITS, zaś FINSANO oraz KIITS zostaną rozwiązane bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, z dniem wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

Przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS (wszystkich aktywów oraz pasywów) nastąpi w dniu wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

## **4.3 Typ, firma i siedziba połączonych Spółek**

Po Połączeniu Spółka Przejmująca będzie działać pod firmą BEST S.A.

Siedzibą Spółki Przejmującej po Połączeniu będzie Gdynia.

## **4.4 Wymagane zgody właściwych organów nadzoru**

Połączenie nie jest uzależnione od uzyskania jakichkolwiek zgód lub zezwoleń właściwych organów, w szczególności KNF.

## **4.5 Wymagane zgody właściwych organów Spółek**

Zgodnie z art. 506 KSH w celu realizacji Połączenia właściwe organy Spółek podejmą określone uchwały, w szczególności:

- (a) uchwałę walnego zgromadzenia BEST w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- (b) uchwałę walnego zgromadzenia FINSANO w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- (c) uchwałę zgromadzenia wspólników KIITS w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia.

## **5. EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA**

W wyniku połączenia BEST z Kredyt Inkaso S.A., w dniu 1 kwietnia 2025 r. Grupa BEST powiększyła się o 13 podmiotów wchodzących wcześniej w skład Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso, w tym FINSANO i KIITS.

Przedmiotem działalności FINSANO jest działalność holdingowa i zarządzania nieruchomościami a KIITS pełniła funkcję centrum informatycznego Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso i świadczyła na rzecz tworzącej tę grupę podmiotów usługi: informatyczne, wsparcia technicznego, a także rozwoju i utrzymania systemów informatycznych. Zakres działalności tych podmiotów w istotnej części pokrywa się z zakresem działalności BEST.

Celem połączenia BEST z FINSANO i KIITS jest optymalizacja funkcjonowania Grupy BEST. Spółki zakładają, że planowane Połączenie przyniesie następujące korzyści:

- wyeliminowanie dublujących się funkcji i procesów, a także transakcji wewnątrzgrupowych;
- zmniejszenie kosztów funkcjonowania, w szczególności: kosztów zarządzania spółkami, sprawozdawczości, zarządzania płynnością i kosztów nadzoru właścicielskiego;
- bardziej efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów;
- zwiększenie efektywności funkcjonowania Grupy BEST.

Jednorazowe koszty związane z przeprowadzeniem procesu Połączenia Spółek nie będą znaczące.

## **6. OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I, II i III NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH, nie dojdzie do wymiany akcji Spółki Przejmowanej I oraz udziałów Spółki Przejmowanej II za akcje Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **7. ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI POŁĄCZENIOWYCH**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **8. SZCZEGÓLNE TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z WYCENĄ AKCJI POŁĄCZENIOWYCH**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie

do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## 9. WNIOSKI I REKOMENDACJE

Prześanki ekonomiczne oraz finansowe, zarówno dla łączących się Spółek, jak i akcjonariuszy BEST, wskazują na zasadność Połączenia BEST z FINSANO oraz KIITS. Połączenie jest uzasadnione ze względów strategicznych oraz operacyjnych, jak również ze względu na możliwość obniżenia kosztów operacyjnych Grupy BEST.

Mając na uwadze powyższe, Zarząd BEST niniejszym rekomenduje walnemu zgromadzeniu BEST przedstawioną koncepcję połączeniową, jak również podjęcie uchwały w sprawie Połączenia wyżej wymienionych Spółek, stanowiącej Załącznik nr 1 do Planu Połączenia.

**BEST**

---

Krzysztof Borusowski  
Prezes Zarządu

---

Marek Kucner  
Wiceprezes Zarządu

## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU FINSANO SPÓŁKI AKCYJNEJ

uzasadniające połączenie

FINSANO Spółki Akcyjnej

z

BEST Spółką Akcyjną

oraz

Kredyt Inkaso IT Solutions spółką z ograniczoną odpowiedzialnością

Warszawa, dnia 30 lipca 2025 roku



## SPIS TREŚCI

|     |                                                                                                      |   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1.  | DEFINICJE .....                                                                                      | 2 |
| 2.  | WSTĘP.....                                                                                           | 3 |
| 3.  | TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK .....                                            | 3 |
| 4.  | SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK.....                                                                          | 4 |
| 4.1 | Podstawa prawna i sposób Połączenia .....                                                            | 4 |
| 4.2 | Sukcesja generalna.....                                                                              | 5 |
| 4.3 | Typ, firma i siedziba połączonych Spółek .....                                                       | 5 |
| 4.4 | Wymagane zgody właściwych organów nadzoru.....                                                       | 5 |
| 4.5 | Wymagane zgody właściwych organów Spółek .....                                                       | 5 |
| 5.  | EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA .....                                                            | 5 |
| 6.  | OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY AKCJI SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I, II i III NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ ..... | 5 |
| 7.  | ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI POŁĄCZENIOWYCH .....                                                | 6 |
| 8.  | SZCZEGÓLNE TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z WYCENĄ AKCJI POŁĄCZENIOWYCH .....                                    | 6 |
| 9.  | WNIOSKI I REKOMENDACJE .....                                                                         | 6 |

## 1. DEFINICJE

Na potrzeby niniejszego Sprawozdania poniższym pojęciom nadaje się następujące znaczenie:

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dzień Połączenia</b>              | dzień dokonania wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST;                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Grupa BEST</b>                    | grupa kapitałowa, którą tworzy BEST jako podmiot dominujący wraz z jednostkami zależnymi w rozumieniu Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej przyjętych na mocy Rozporządzenia 1606/2002 Parlamentu Europejskiego oraz Rady w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości (Dz. Urz. WE L 243 z 11.09.2002) oraz rozporządzeń wykonawczych Komisji Europejskiej; |
| <b>KNF</b>                           | Komisja Nadzoru Finansowego;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>KSH</b>                           | ustawa z dnia 15 września 2000 roku – Kodeks spółek handlowych (Dz.U. Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Plan Połączenia</b>               | plan połączenia określający warunki Połączenia;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Połączenie</b>                    | połączenie BEST, FINSANO oraz KIITS;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Spółka Przejmowana I, FINSANO</b> | FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony,                                                                           |
| <b>Spółka Przejmowana II, KIITS</b>  | Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości                                                                      |

12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony;

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spółka Przejmująca,<br/>BEST</b>    | BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony; |
| <b>Spółki</b>                          | łącznie BEST, FINSANO oraz KIITS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sprawozdanie Zarządu</b>            | niniejszy dokument;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ustawa o Ofercie<br/>Publicznej</b> | ustawa z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. Nr 184, poz. 1539, z późn. zm.).                                                                                                                                                                          |
| <b>Zarząd</b>                          | w zależności od kontekstu, Zarząd BEST, Zarząd FINSANO albo Zarząd KIITS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 2. WSTĘP

- 2.1. W dniu 30 lipca 2025 roku Zarząd FINSANO, Zarząd BEST oraz Zarząd KIITS podpisały Plan Połączenia. W związku z powyższym, działając zgodnie z art. 501 KSH, Zarząd FINSANO sporządził Sprawozdanie Zarządu uzasadniające Połączenie.
- 2.2. Zgodnie z art. 500 § 2<sup>1</sup> KSH Plan Połączenia zostanie udostępniony do publicznej wiadomości na stronie internetowej FINSANO [finsano.pl](https://finsano.pl) nieprzerwanie do dnia zakończenia walnego zgromadzenia podejmującego uchwałę w sprawie Połączenia.

## 3. TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

### 3.1. Połączeniu podlegają następujące Spółki:

#### 3.1.1. Spółka Przejmująca:

BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmująca jest spółką publiczną w rozumieniu Ustawy o Ofercie Publicznej.

#### 3.1.2. Spółka Przejmowana I:

FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana I jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od BEST).

#### 3.1.3. Spółka Przejmowana II:

Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana II jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od FINSANO).

## 4. SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK

### 4.1 Podstawa prawna i sposób Połączenia

4.1.1 Spółka Przejmująca posiada 100% akcji w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej I, uprawniających do wykonywania 100% głosów na walnym zgromadzeniu FINSANO.

Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

4.1.2 FINSANO posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

4.1.3 Połączenie Spółek nastąpi na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 KSH poprzez przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS na Spółkę Przejmującą (łączenie się przez przejęcie). Proces połączenia Spółek zostanie przeprowadzony zgodnie z pkt 4.1.4.-4.1.5. poniżej.

4.1.4 Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki

Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

4.1.5 Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w KIITS, zaś jednoczesnemu Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z KIITS nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

#### **4.2 Sukcesja generalna**

Zgodnie z art. 494 § 1 KSH, na skutek Połączenia, w Dniu Połączenia BEST wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki FINSANO oraz KIITS, zaś FINSANO oraz KIITS zostaną rozwiązane bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, z dniem wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

Przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS (wszystkich aktywów oraz pasywów) nastąpi w dniu wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

#### **4.3 Typ, firma i siedziba połączonych Spółek**

Po Połączeniu Spółka Przejmująca będzie działać pod firmą BEST S.A.

Siedzibą Spółki Przejmującej po Połączeniu będzie Gdynia.

#### **4.4 Wymagane zgody właściwych organów nadzoru**

Połączenie nie jest uzależnione od uzyskania jakichkolwiek zgód lub zezwoleń właściwych organów, w szczególności KNF.

#### **4.5 Wymagane zgody właściwych organów Spółek**

Zgodnie z art. 506 KSH w celu realizacji Połączenia właściwe organy Spółek podejmą określone uchwały, w szczególności:

- (a) uchwałę walnego zgromadzenia FINSANO w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- (b) uchwałę walnego zgromadzenia BEST w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- (c) uchwałę zgromadzenia wspólników KIITS w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia.

### **5. EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA**

W wyniku połączenia BEST z Kredyt Inkaso S.A., w dniu 1 kwietnia 2025 r. Grupa BEST powiększyła się o 13 podmiotów wchodzących wcześniej w skład Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso, w tym FINSANO i KIITS.

Przedmiotem działalności FINSANO jest działalność holdingowa i zarządzania nieruchomościami, a KIITS pełniła funkcję centrum informatycznego Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso i świadczyła na rzecz tworzącej tę grupę podmiotów usługi: informatyczne, wsparcia technicznego, a także rozwoju i utrzymania systemów informatycznych. Zakres działalności tych podmiotów w istotnej części pokrywa się z zakresem działalności BEST.

Celem połączenia BEST z FINSANO i KIITS jest optymalizacja funkcjonowania Grupy BEST. Spółki zakładają, że planowane Połączenie przyniesie następujące korzyści:

- wyeliminowanie dublujących się funkcji i procesów, a także transakcji wewnątrzgrupowych;
- zmniejszenie kosztów funkcjonowania, w szczególności: kosztów zarządzania spółkami, sprawozdawczości, zarządzania płynnością i kosztów nadzoru właścicielskiego;
- bardziej efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów;
- zwiększenie efektywności funkcjonowania Grupy BEST.

Jednorazowe koszty związane z przeprowadzeniem procesu Połączenia Spółek nie będą znaczące.

## **6. OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I, II i III NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH, nie dojdzie do wymiany akcji Spółki Przejmowanej I oraz udziałów Spółki Przejmowanej II za akcje Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **7. ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI POŁĄCZENIOWYCH**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **8. SZCZEGÓLNE TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z WYCENĄ AKCJI POŁĄCZENIOWYCH**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## 9. WNIOSKI I REKOMENDACJE

Przesłanki ekonomiczne oraz finansowe, zarówno dla łączących się Spółek, jak i akcjonariusza FINSANO, wskazują na zasadność Połączenia FINSANO z BEST oraz KIITS. Połączenie jest uzasadnione ze względów strategicznych oraz operacyjnych, jak również ze względu na możliwość obniżenia kosztów operacyjnych Grupy BEST.

Mając na uwadze powyższe, Zarząd FINSANO niniejszym rekomenduje walnemu zgromadzeniu FINSANO przedstawioną koncepcję połączeniową, jak również podjęcie uchwały w sprawie Połączenia wyżej wymienionych Spółek, stanowiącej Załącznik nr 2 do Planu Połączenia.

**FINSANO**

---

Piotr Urbańczyk  
Prezes Zarządu

---

Mateusz Boguta  
Członek Zarządu

## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU KREDYT INKASO IT SOLUTIONS SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

uzasadniające połączenie

Kredyt Inkaso IT Solutions spółki z ograniczoną odpowiedzialnością  
z  
BEST Spółką Akcyjną  
oraz  
FINSANO Spółką Akcyjną

Warszawa, dnia 30 lipca 2025 roku



## SPIS TREŚCI

|     |                                                                                                      |   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1.  | DEFINICJE .....                                                                                      | 2 |
| 2.  | WSTĘP.....                                                                                           | 3 |
| 3.  | TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK .....                                            | 3 |
| 4.  | SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK.....                                                                          | 4 |
| 4.1 | Podstawa prawna i sposób Połączenia .....                                                            | 4 |
| 4.2 | Sukcesja generalna.....                                                                              | 4 |
| 4.3 | Typ, firma i siedziba połączonych Spółek .....                                                       | 5 |
| 4.4 | Wymagane zgody właściwych organów nadzoru.....                                                       | 5 |
| 4.5 | Wymagane zgody właściwych organów Spółek .....                                                       | 5 |
| 5.  | EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA .....                                                            | 5 |
| 6.  | OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY AKCJI SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I, II i III NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ ..... | 5 |
| 7.  | ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI POŁĄCZENIOWYCH .....                                                | 6 |
| 8.  | SZCZEGÓLNE TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z WYCENĄ AKCJI POŁĄCZENIOWYCH .....                                    | 6 |
| 9.  | WNIOSKI I REKOMENDACJE .....                                                                         | 6 |

## 1. DEFINICJE

Na potrzeby niniejszego Sprawozdania poniższym pojęciom nadaje się następujące znaczenie:

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dzień Połączenia</b>              | dzień dokonania wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST;                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Grupa BEST</b>                    | grupa kapitałowa, którą tworzy BEST jako podmiot dominujący wraz z jednostkami zależnymi w rozumieniu Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej przyjętych na mocy Rozporządzenia 1606/2002 Parlamentu Europejskiego oraz Rady w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości (Dz. Urz. WE L 243 z 11.09.2002) oraz rozporządzeń wykonawczych Komisji Europejskiej; |
| <b>KNF</b>                           | Komisja Nadzoru Finansowego;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>KSH</b>                           | ustawa z dnia 15 września 2000 roku – Kodeks spółek handlowych (Dz.U. Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Plan Połączenia</b>               | plan połączenia określający warunki Połączenia;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Połączenie</b>                    | połączenie BEST, FINSANO oraz KIITS;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Spółka Przejmowana I, FINSANO</b> | FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony,                                                                           |
| <b>Spółka Przejmowana II, KIITS</b>  | Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości                                                                      |

12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony;

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Spółka Przejmująca,<br/>BEST</b>    | BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony; |
| <b>Spółki</b>                          | łącznie BEST, FINSANO oraz KIITS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sprawozdanie Zarządu</b>            | niniejszy dokument;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ustawa o Ofercie<br/>Publicznej</b> | ustawa z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. Nr 184, poz. 1539, z późn. zm.).                                                                                                                                                                          |
| <b>Zarząd</b>                          | w zależności od kontekstu, Zarząd BEST, Zarząd FINSANO albo Zarząd KIITS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 2. WSTĘP

- 2.1. W dniu 30 lipca 2025 roku Zarząd KIITS, Zarząd BEST oraz Zarząd FINSANO podpisały Plan Połączenia. W związku z powyższym, działając zgodnie z art. 501 KSH, Zarząd KIITS sporządził Sprawozdanie Zarządu uzasadniające Połączenie.
- 2.2. Zgodnie z art. 500 § 2<sup>1</sup> KSH Plan Połączenia zostanie udostępniony do publicznej wiadomości na stronie internetowej KIITS <https://it.kredytinkaso.pl/> nieprzerwanie do dnia zakończenia zgromadzenia wspólników podejmującego uchwałę w sprawie Połączenia.

## 3. TYP, FIRMA I SIEDZIBA KAŻDEJ Z ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

- 3.1. Połączeniu podlegają następujące Spółki:

- 3.1.1. Spółka Przejmująca:

BEST Spółka Akcyjna z siedzibą w Gdyni przy ulicy Łużyckiej 8A (kod pocztowy: 81-537), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000017158, NIP 5850011412, kapitał zakładowy w wysokości 28 480 549,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmująca jest spółką publiczną w rozumieniu Ustawy o Ofercie Publicznej.

#### 3.1.2. Spółka Przejmowana I:

FINSANO Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000608311, NIP 5213639160, kapitał zakładowy w wysokości 66 538 775,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana I jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od BEST).

#### 3.1.3. Spółka Przejmowana II:

Kredyt Inkaso IT Solutions spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie przy ulicy Postępu 21B (kod pocztowy: 02-676), wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000446355, NIP 9223047109, kapitał zakładowy w wysokości 12 700 000,00 PLN, w całości wpłacony.

Spółka Przejmowana II jest spółką jednoosobową kapitałową w rozumieniu KSH (100% zależną od FINSANO).

## 4. SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK

### 4.1 Podstawa prawna i sposób Połączenia

4.1.1 Spółka Przejmująca posiada 100% akcji w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej I, uprawniających do wykonywania 100% głosów na walnym zgromadzeniu FINSANO.

Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

4.1.2 FINSANO posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej II, uprawniających do wykonywania 100% głosów na zgromadzeniu wspólników KIITS.

4.1.3 Połączenie Spółek nastąpi na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 KSH poprzez przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS na Spółkę Przejmującą (łączenie się przez przejęcie). Proces połączenia Spółek zostanie przeprowadzony zgodnie z pkt 4.1.4.-4.1.5. poniżej.

4.1.4 Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada bezpośrednio wszystkie akcje w FINSANO, a jednocześnie zgodnie z art. 514 § 1 KSH Spółka Przejmująca nie może objąć akcji własnych za akcje, które posiada w FINSANO, Połączenie Spółki

Przejmującej z FINSANO nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

4.1.5 Z uwagi na fakt, iż Spółka Przejmująca posiada pośrednio, poprzez FINSANO, wszystkie udziały w KIITS, zaś jednoczesnemu Połączeniu ulegnie również FINSANO, Połączenie Spółki Przejmującej z KIITS nastąpi bez przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz bez podwyższania jej kapitału zakładowego.

#### **4.2 Sukcesja generalna**

Zgodnie z art. 494 § 1 KSH, na skutek Połączenia, w Dniu Połączenia BEST wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki FINSANO oraz KIITS, zaś FINSANO oraz KIITS zostaną rozwiązane bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, z dniem wpisania Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

Przeniesienie całego majątku FINSANO oraz KIITS (wszystkich aktywów oraz pasywów) nastąpi w dniu wpisu Połączenia do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby BEST.

#### **4.3 Typ, firma i siedziba połączonych Spółek**

Po Połączeniu Spółka Przejmująca będzie działać pod firmą BEST S.A.

Siedzibą Spółki Przejmującej po Połączeniu będzie Gdynia.

#### **4.4 Wymagane zgody właściwych organów nadzoru**

Połączenie nie jest uzależnione od uzyskania jakichkolwiek zgód lub zezwoleń właściwych organów, w szczególności KNF.

#### **4.5 Wymagane zgody właściwych organów Spółek**

Zgodnie z art. 506 KSH w celu realizacji Połączenia właściwe organy Spółek podejmą określone uchwały, w szczególności:

- (a) uchwałę zgromadzenia wspólników KIITS w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- (b) uchwałę walnego zgromadzenia BEST w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia;
- (c) uchwałę walnego zgromadzenia FINSANO w przedmiocie Połączenia, zawierającą zgodę na Plan Połączenia.

### **5. EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA**

W wyniku połączenia BEST z Kredyt Inkaso S.A., w dniu 1 kwietnia 2025 r. Grupa BEST powiększyła się o 13 podmiotów wchodzących wcześniej w skład Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso, w tym FINSANO i KIITS.

Przedmiotem działalności FINSANO jest działalność holdingowa i zarządzania nieruchomościami, a KIITS pełniła funkcję centrum informatycznego Grupy Kapitałowej Kredyt Inkaso i świadczyła na rzecz tworzącej tę grupę podmiotów usługi: informatyczne, wsparcia technicznego, a także rozwoju i utrzymania systemów informatycznych. Zakres działalności tych podmiotów w istotnej części pokrywa się z zakresem działalności BEST.

Celem połączenia BEST z FINSANO i KIITS jest optymalizacja funkcjonowania Grupy BEST. Spółki zakładają, że planowane Połączenie przyniesie następujące korzyści:

- wyeliminowanie dublujących się funkcji i procesów, a także transakcji wewnątrzgrupowych;
- zmniejszenie kosztów funkcjonowania, w szczególności: kosztów zarządzania spółkami, sprawozdawczości, zarządzania płynnością i kosztów nadzoru właścicielskiego;
- bardziej efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów;
- zwiększenie efektywności funkcjonowania Grupy BEST.

Jednorazowe koszty związane z przeprowadzeniem procesu Połączenia Spółek nie będą znaczące.

## **6. OKREŚLENIE STOSUNKU WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ I, II i III NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH, nie dojdzie do wymiany akcji Spółki Przejmowanej I oraz udziałów Spółki Przejmowanej II za akcje Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **7. ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI POŁĄCZENIOWYCH**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## **8. SZCZEGÓLNE TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z WYCENĄ AKCJI POŁĄCZENIOWYCH**

Nie dotyczy. Z uwagi na sposób Połączenia opisany szczegółowo w pkt 4.1.4.-4.1.5. Planu Połączenia, z uwagi na zakaz obejmowania akcji własnych wynikający z art. 514 KSH nie dojdzie do przyznania akcji Spółki Przejmującej oraz podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

## 9. WNIOSKI I REKOMENDACJE

Przesłanki ekonomiczne oraz finansowe, zarówno dla łączących się Spółek, jak i wspólnika KIITS, wskazują na zasadność Połączenia KIITS z BEST oraz FINSANO. Połączenie jest uzasadnione ze względów strategicznych oraz operacyjnych, jak również ze względu na możliwość obniżenia kosztów operacyjnych Grupy BEST.

Mając na uwadze powyższe, Zarząd KIITS niniejszym rekomenduje zgromadzeniu wspólników KIITS przedstawioną koncepcję połączeniową, jak również podjęcie uchwały w sprawie Połączenia wyżej wymienionych Spółek, stanowiącą Załącznik nr 3 do Planu Połączenia.

KIITS

---

Mateusz Boguta  
Prezes Zarządu

---

Piotr Urbańczyk  
Wiceprezes Zarządu