

Komisja Nadzoru Finansowego
Raport bieżący Nr 42/2026

Data sporządzenia: 9 września 2026 r.

Temat:

Informacje o transakcjach uzyskane w trybie art. 19 ust. 3 Rozporządzenia MAR

Podstawa prawna:

Art. 19 ust. 3 MAR – informacja o transakcjach wykonywanych przez osoby pełniące obowiązki zarządcze

Treść raportu:

BEST S.A. z siedzibą w Gdyni (Emitent) informuje, że dzisiaj otrzymał od czterech Członków Zarządu, tj. osób pełniących obowiązki zarządcze u Emitenta, powiadomienia sporządzone na podstawie art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR o przeprowadzonych w dniu 9 września 2026 r. transakcjach objęcia warrantów subskrypcyjnych Emitenta.

Treść powiadomień zawierających szczegóły transakcji Emitent przekazuje w załączeniu do niniejszego raportu bieżącego.

Załączniki:

Plik	Opis
Prezes Zarządu – powiadomienie.pdf	Powiadomienie o transakcjach art. 19 ust. 1 MAR
Wiceprezes Zarządu – powiadomienie.pdf	Powiadomienie o transakcjach art. 19 ust. 1 MAR
Członek Zarządu – powiadomienie.pdf	Powiadomienie o transakcjach art. 19 ust. 1 MAR
Członek Zarządu – powiadomienie.pdf	Powiadomienie o transakcjach art. 19 ust. 1 MAR

BEST S.A. (pełna nazwa emitenta)	
BEST (skrótowa nazwa emitenta)	Finanse inne (fin) (sektor wg klasyfikacji GPW w Warszawie)
81-537 (kod pocztowy)	Gdynia (miejscowość)
Łużycka (ulica)	8A (numer)
(0-58) 76 99 299 (telefon)	(0-58) 76 99 226 (fax)
best@best.com.pl (e-mail)	www.best.com.pl (www)
585-00-11-412 (NIP)	190400344 (REGON)

PODPISY OSÓB REPREZENTUJĄCYCH SPÓŁKĘ:

Data	Imię i Nazwisko	Stanowisko / Funkcja	Podpis
09-09-2026	Marek Kucner	Wiceprezes Zarządu	
09-09-2026	Mariusz Gryglicki	Członek Zarządu	

**Powiadomienie o transakcji/transakcjach*, o którym mowa
w art. 19 ust. 1 rozporządzenia MAR**

1	Dane osoby pełniącej obowiązki zarządcze / osoby blisko z nią związanej		
a)	Nazwa/Nazwisko	Krzysztof Borusowski	
2	Powód powiadomienia		
a)	Stanowisko/status	Prezes Zarządu BEST S.A. - osoba pełniąca obowiązki zarządcze	
b)	Powiadomienie pierwotne / zmiana	Powiadomienie pierwotne	
3	Dane emitenta, uczestnika rynku uprawnien do emisji, platformy aukcyjnej, prowadzącego aukcje lub monitorującego aukcje		
a)	Nazwa	BEST SPÓŁKA AKCYJNA	
b)	LEI	2594000NL3ACJPV93J19	
4	Szczegółowe informacje dotyczące transakcji: rubrykę tę należy wypełnić dla (i) każdego rodzaju instrumentu; (ii) każdego rodzaju transakcji; (iii) każdej daty; oraz (iv) każdego miejsca, w którym przeprowadzono transakcje		
a)	Opis instrumentu finansowego, rodzaj instrumentu Kod identyfikacyjny	warranty subskrypcyjne serii D4 D4	
b)	Rodzaj transakcji	Nabycie	
c)	Cena i wolumen	Cena	Wolumen
		0,00 PLN	30000
d)	Informacje zbiorcze - Łączny wolumen - Cena	30000 0,00 PLN	
e)	Data transakcji	2026-09-09	
f)	Miejsce transakcji	poza systemem obrotu	

* Niepotrzebne skreślić

**Powiadomienie o transakcji/transakcjach*, o którym mowa
w art. 19 ust. 1 rozporządzenia MAR**

1	Dane osoby pełniącej obowiązki zarządcze / osoby blisko z nią związanej		
a)	Nazwa/Nazwisko	Marek Kucner	
2	Powód powiadomienia		
a)	Stanowisko/status	Wiceprezes Zarządu BEST S.A. - osoba pełniąca obowiązki zarządcze	
b)	Powiadomienie pierwotne / zmiana	Powiadomienie pierwotne	
3	Dane emitenta, uczestnika rynku uprawnień do emisji, platformy aukcyjnej, prowadzącego aukcje lub monitorującego aukcje		
a)	Nazwa	BEST SPÓŁKA AKCYJNA	
b)	LEI	2594000NL3ACJPV93J19	
4	Szczegółowe informacje dotyczące transakcji: rubrykę tę należy wypełnić dla (i) każdego rodzaju instrumentu; (ii) każdego rodzaju transakcji; (iii) każdej daty; oraz (iv) każdego miejsca, w którym przeprowadzono transakcje		
a)	Opis instrumentu finansowego, rodzaj instrumentu Kod identyfikacyjny	warranty subskrypcyjne serii D4 D4	
b)	Rodzaj transakcji	Nabycie	
c)	Cena i wolumen	Cena	Wolumen
		0,00 PLN	30000
d)	Informacje zbiorcze - Łączny wolumen - Cena	30000 0,00 PLN	
e)	Data transakcji	2026-09-09	
f)	Miejsce transakcji	poza systemem obrotu	

* Niepotrzebne skreślić

**Powiadomienie o transakcji/transakcjach*, o którym mowa
w art. 19 ust. 1 rozporządzenia MAR**

1	Dane osoby pełniącej obowiązki zarządcze / osoby blisko z nią związanej		
a)	Nazwa/Nazwisko	Agnieszka Pakos	
2	Powód powiadomienia		
a)	Stanowisko/status	Członek Zarządu BEST S.A. - osoba pełniąca obowiązki zarządcze	
b)	Powiadomienie pierwotne / zmiana	Powiadomienie pierwotne	
3	Dane emitenta, uczestnika rynku uprawnień do emisji, platformy aukcyjnej, prowadzącego aukcje lub monitorującego aukcje		
a)	Nazwa	BEST SPÓŁKA AKCYJNA	
b)	LEI	2594000NL3ACJPV93J19	
4	Szczegółowe informacje dotyczące transakcji: rubrykę tę należy wypełnić dla (i) każdego rodzaju instrumentu; (ii) każdego rodzaju transakcji; (iii) każdej daty; oraz (iv) każdego miejsca, w którym przeprowadzono transakcje		
a)	Opis instrumentu finansowego, rodzaj instrumentu Kod identyfikacyjny	warranty subskrypcyjne serii D4 D4	
b)	Rodzaj transakcji	Nabycie	
c)	Cena i wolumen	Cena	Wolumen
		0,00 PLN	8250
d)	Informacje zbiorcze - Łączny wolumen - Cena	8250 0,00 PLN	
e)	Data transakcji	2026-09-09	
f)	Miejsce transakcji	poza systemem obrotu	

* Niepotrzebne skreślić

**Powiadomienie o transakcji/transakcjach*, o którym mowa
w art. 19 ust. 1 rozporządzenia MAR**

1	Dane osoby pełniącej obowiązki zarządcze / osoby blisko z nią związanej		
a)	Nazwa/Nazwisko	Mariusz Gryglicki	
2	Powód powiadomienia		
a)	Stanowisko/status	Członek Zarządu BEST S.A. - osoba pełniąca obowiązki zarządcze	
b)	Powiadomienie pierwotne / zmiana	Powiadomienie pierwotne	
3	Dane emitenta, uczestnika rynku uprawnień do emisji, platformy aukcyjnej, prowadzącego aukcje lub monitorującego aukcje		
a)	Nazwa	BEST SPÓŁKA AKCYJNA	
b)	LEI	2594000NL3ACJPV93J19	
4	Szczegółowe informacje dotyczące transakcji: rubrykę tę należy wypełnić dla (i) każdego rodzaju instrumentu; (ii) każdego rodzaju transakcji; (iii) każdej daty; oraz (iv) każdego miejsca, w którym przeprowadzono transakcje		
a)	Opis instrumentu finansowego, rodzaj instrumentu Kod identyfikacyjny	warranty subskrypcyjne serii D4 D4	
b)	Rodzaj transakcji	Nabycie	
c)	Cena i wolumen	Cena	Wolumen
		0,00 PLN	8250
d)	Informacje zbiorcze - Łączny wolumen - Cena	8250 0,00 PLN	
e)	Data transakcji	2026-09-09	
f)	Miejsce transakcji	poza systemem obrotu	

* Niepotrzebne skreślić